

Platform LEO

Verslag 2024 en jaarplan 2025



Lerend platform
Energie &
Omgeving



April 2025

Voorwoord



Het netwerk van Platform LEO bestaat uit overheden, netbeheerders, energiebedrijven, projectontwikkelaars, adviseurs en maatschappelijke organisaties. Samen vormen zij een afspiegeling van de complexiteit van de energietransitie. Nu de klimaatdoelen buiten bereik dreigen te raken is de transitie steeds urgenter en zullen alle partijen zich maximaal moeten inspannen. De transitie is bovendien steeds ingewikkelder nu de verwevenheid met wonen, werken en mobiliteit vraagt om heldere keuzes en nauwe samenwerking over de grenzen van de eigen sector en opgave heen. De diversiteit in ons netwerk is daarmee relevanter dan ooit.

Netcongestie heeft grote gevolgen voor de continuïteit en groeimogelijkheden van veel bedrijven. Met lokale opwek, opslag en een gemeenschappelijk distributiemodel – een energy hub - kan hier vaak een oplossing voor worden geboden. Betrokken partijen moeten daarvoor allemaal over hun schaduw heen springen. Bedrijven geven met deelname in een energy hub – een coöperatieve energievoorziening waarin bedrijven samenwerken - hun individuele autonomie deels op, om zo te kunnen verduurzamen en groeien. Netbeheerders zetten zich over hun twijfels bij de beheersbaarheid van energy hubs als *Fremdkörper*s in hun netwerk heen. Overheden kijken met nieuwe ogen naar de wenselijkheid van opwekprojecten op plaatsen waar die voorheen op politieke en maatschappelijke weerstand stuitten. Integratie van klimaatbeleid en economie leidt zo tot nieuwe oplossingen. Niet alleen technisch, maar ook in eigendoms- en zeggenschapsverhoudingen. Energy hubs en energiegemeenschappen worden inmiddels niet meer als noodsprong gezien, maar als bouwstenen voor het energiesysteem van de toekomst.

Bedrijven en bewoners organiseren zich in nieuwe verbanden en nodigen overheden en netbeheerders uit om nieuwe oplossingen mogelijk te maken. Samenwerking tussen partijen met uiteenlopende belangen en visies is daarvoor cruciaal. Centraal staat de wil en vaardigheid van alle betrokkenen om hun kennis en capaciteit in te zetten voor werkelijk gedeeld eigenaarschap van de opgave. Voorwaarde is dat betrokkenen elkaars belangen respecteren en elkaars taal begrijpen. Uit gesprekken met onze leden blijkt dat omgevingsmanagement meer en meer draait om het scheppen van de juiste voorwaarden voor zulke samenwerking. Systemisch in plaats van projectmatig, integrerend in plaats van door belangenstrijd. Het gesprek over de vraag hoe we vat krijgen op de complexiteit, wat ons daarin kan inspireren, kortom: hoe we samen moeten werken, is harder nodig dan ooit.

Platform LEO werd in 2016 opgericht om die dialoog te bevorderen en we groeien mee met de ontwikkelingen. In de keuzes die we maken in onze programmering zult u dit herkennen. We gaan aan de slag met gebiedsontwikkeling vanuit het perspectief van de energietransitie, besteden aandacht aan nieuwe bouwconcepten en de ontwikkeling van energiegemeenschappen. En we blijven onderzoekers en denkers op deze gebieden een podium geven in onze podcast LEO in Gesprek. We rekenen ook in 2025 op uw actieve betrokkenheid en steun daarvoor!

Ruud Schuurs, Programmamanager Platform LEO

PROFIEL

LEO: het Lerend platform Energie & Omgeving

Platform LEO werd in 2016 opgericht op initiatief van de energiesector, daartoe opgeroepen door het (toenmalige) ministerie van EZK. Centraal stond het idee dat de energietransitie gebaat is bij goed omgevingsmanagement en dat het belangrijk is om van elkaars ervaringen te leren. Dat idee staat nog steeds, maar we groeien wel mee met de uitdagingen van de energietransitie. Netwerken, begrip en vertrouwen zijn voorwaarden voor een open dialoog. Dat stimuleren we door actuele dilemma's te agenderen en nieuwe inzichten en kennis in te brengen. Zo dragen we bij aan verbinding tussen de partijen die een bijdrage leveren aan de energietransitie.

Omgevingsmanagement gaat inmiddels niet alleen om het inpassen van individuele projecten, maar ook en vooral om het scheppen van de randvoorwaarden voor de ontwikkeling van een toekomstbestendig energiesysteem, lokaal regionaal en landelijk. Integratie van de energieopgave met andere maatschappelijke ontwikkelingen – wonen, werken, vervoer – is hierin een leidend motief. Hoe zorgen we voor constructieve samenwerking tussen partijen met uiteenlopende belangen? Hoe bevorderen we gedeeld eigenaarschap en een integrerende, vanuit gemeenschappelijke visie gedreven samenwerking?



Kennisdeling is volgens ons veel meer dan elkaar vertellen wat je doet en waarom. Juist bij een complexe opgave als de energietransitie is het noodzakelijk om afwisselend in- en uit te zoomen op de opgave en je eigen rol als professional in dat veld. Door verschillende invalshoeken te combineren en de dialoog met anderen daarover aan te gaan, krijg je meer grip op de problematiek en zijn context. Platform LEO wil daar met een prikkelend en verrassend programma steeds opnieuw aan bijdragen en zo de persoonlijke en professionele ontwikkeling van zijn deelnemers ondersteunen.

Ons programma

De kracht van ontmoetingen en informele relaties kan niet worden overschat. Fysieke bijeenkomsten zijn daarom een belangrijk onderdeel van onze activiteiten. We organiseren een aantal keer per jaar netwerkbijeenkomsten rond specifieke thema's. Soms met een breder aanbod van deelsessies, soms ook met een bezoek aan een bedrijf of project waarmee we actuele ontwikkelingen beleefbaar maken. We realiseren ons dat onze deelnemers vaak worstelen met volle agenda's en niet altijd in de gelegenheid zijn deel te nemen. We streven er bij van iedere bijeenkomst naar op onze website een opname van de essentiële programmaonderdelen te delen. Bovendien zullen we ook digitaal bijeenkomsten blijven aanbieden, doorgaans in samenwerking met een van onze leden, bijvoorbeeld korte kennissessies rond een specifiek onderzoek of project.

Sinds 2023 bieden we LEO in Gesprek aan. Met regelmaat zetten we in deze serie podcasts de schijnwerper op personen in ons werkveld die een interessant verhaal hebben. Een nieuw boek, een bijzondere kijk op de energieopgave of een recent onderzoek kunnen aanleiding zijn voor een gesprek dat we als podcast delen via de bekende platforms (Spotify, Apple) en onze website.



Deelnemende partijen

Platform LEO is een stichting en heeft dus donateurs en geen leden, al gebruiken we die term in het dagelijks taalgebruik wel vaak. Onze achterban is een brede en diverse groep overheden, bedrijven en maatschappelijke organisaties die zich verbonden voelen in hun betrokkenheid bij de energietransitie. Eind 2024 tellen we 24 donateurs en een vergelijkbaar aantal geassocieerde organisaties, met name koepel- en brancheorganisaties. Een actueel overzicht staat op onze website www.platformleo.nl.

Terugblik 2024

Programma

Netwerkbijeenkomsten

Van de hierna beschreven bijeenkomsten en gesprekken zijn video-opnamen (van de plenaire programmaonderdelen) en foto-impressies op onze website www.platformleo.nl te vinden.

Regie in Transitie

In de eerste helft van het jaar organiseerden we een tweeluik rond het thema 'Regie in transitie'. Regie is ook in de huidige transitie een sleutelterm, die we veelvuldig in de mond nemen. Maar wat is goede regie? Sturen of faciliteren? Dwingen, normeren, stimuleren? Bij wie ligt de regie als de opgave vraagt om effectief samenspel van overheden, bedrijven, het maatschappelijk middenveld en burgers? Is regie een taak van een enkele partij, of juist de resultante van een vorm van samenwerken? In twee netwerkbijeenkomsten, op 27 maart en 28 mei, pelden we dit begrip af met experts die vanuit verschillende invalshoeken en posities met regie te maken hebben.



27 maart, TU Delft

In de eerste bijeenkomst benaderden we het begrip regie vanuit de vraag of lessen uit het verleden een goed richtsnoer zijn voor de regie van vandaag. **Sven Ringelberg** trok in zijn key note speech de vergelijking met de gastransitie in de jaren zestig. Een panel bestaande uit **Diederik Samsom** (voormalig kabinetschef bij de EU, fractieleider in de Tweede Kamer en campagneleider bij Greenpeace), **Lotte van den Berg** (toneelregisseur, initiator Building Conversation) en **Amber Geurts** (adviseur innovatie en transitiewetenschappen bij TNO) sprak over de verschillende regiestijlen en hoe deze zich tot elkaar verhouden. Opvallende les was dat op het oog tegenstrijdige regiebeginselen –

sturend en top down versus inclusief en bottom up, elkaar uiteindelijk aanvullen en beide noodzakelijk zijn in de regie die een complexe opgave nodig heeft.

In een aantal deelsessies konden deelnemers vervolgens met elkaar in gesprek over verschillende registijlen en -instrumenten, zoals nationale plannen, de Nota Ruimte en de RES'sen. Daarnaast waren er sessies over regie over je persoonlijke rol en de impact van (onzekere) innovaties op regie.

28 mei, EBN BV Utrecht

Voor de tweede bijeenkomst kozen we de invalshoek van 'lessen uit de toekomst'. Kun je effectief regie voeren als je niet weet waar je uit wilt komen? In zijn key note speech sprak **Maarten Hajer** (directeur Urban Futures Studio) over de kracht en noodzaak van verbeelding en visie om de juiste beslissingen te nemen in de regie van de energietransitie nu. Wat bepaalt ons vermogen om integraal te denken, integrerend te werken? Hoe gaan we om met de tijd die dat kost versus de urgentie van het handelen?



Voor het panelgesprek schoven **Wieke Pot** (WUR, onderzoeker toekomstgerichte en intergenerationele beslissingen door overheden, lid Wetenschappelijke Klimaatraad) en **Detlef Meijer**, (directeur Gelders Warmte Infrastructuur Bedrijf) aan. Zij gingen onder meer in op de vraag hoe we ruimte kunnen scheppen voor nieuwe ontwerpprincipes, gebaseerd op visies op de toekomst van onze samenleving, economie en leefomgeving, terwijl tegelijk de urgentie van de transitie vraagt om daadkracht en prestaties. Welke vaardigheden (persoonlijk en in onze organisaties) helpen ons daarbij? Wie is aan zet om die te ontwikkelen?

Vervolgens konden deelnemers een scala aan deelsessies bezoeken, waarin steeds een ander aspect of ontwerpprincipe van 'denken vanuit de toekomst' leidend was, zoals bijvoorbeeld tijd, rechtvaardigheid, systeemontwerp, duurzaam gebruik van ondergrond en de kracht van narratieven.

Het tweeluik was aanleiding voor een kort essay waarin de ervaringen worden samengebracht. Zie hiervoor de bijlage bij dit verslag of de website van Platform LEO.

Netcongestie en ruimtelijke ontwikkeling – 26 november, Stedin Utrecht

De derde netwerkbijeenkomst stond in het teken van netcongestie en de vraag hoe we de oplossingsruimte hiervoor kunnen vergroten door de energieopgave integraal mee te nemen in ruimtelijke ontwikkeling. Verzwaring en uitbreiding van de bestaande netten legt een groot beslag op de schaarse ruimte en kost enorm veel tijd en geld. Slimmer benutten van die ruimte door andere ontwerpprincipes en betere samenwerking, kan bijdragen aan een snellere oplossing van de netcongestie. Welke nieuwe samenwerkingsvormen zijn hiervoor nodig? Hoe geven we de noodzakelijke regie vorm? Welke rollen hebben overheden, netbeheerders, ontwikkelaars en lokale initiatieven hierin?



Warmold ten Zijthoff (regiodirecteur Stedin Utrecht) was de key note spreker en gaf een inkijk in de aanpak van de netbeheerder. In het panel namen vervolgens **Boy Peters** (VNO NCW), **Gerrie Fenten** (ministerie van VRO, NP RES), **Pieter Ruigewaard** (Energie van Utrecht) en **Marieke Schouten** (wethouder Nieuwegein) deel. In het onderling gesprek ging het vooral over de raakvlakken van ruimtelijke inrichting en de energieopgave en hoe die twee opgaven bij elkaar te brengen in denken en doen. Kunnen we tot meer integratie komen? Wie heeft daarin het voortouw? En hoe verdraagt de tijd die dit vergt zich tot de urgentie van de transitie?

In de tweede helft vervolgden deelnemers in kleinere groepen het gesprek met de panelleden.

LEO in Gesprek

In 2024 zetten we de serie LEO in Gesprek voort met opnieuw vijf gesprekken. LEO in Gesprek werd live uitgezonden via ons eigen [YouTube-kanaal](#) en de opname van de gesprekken is daar of via onze website terug te kijken. Eind 2024 besloten we de opnamen ook als podcast te verspreiden via de platforms van Spotify en Apple, waardoor het terugluisteren een stuk gemakkelijker wordt. M.i.v. 2025 zullen we LEO in Gesprek overigens niet meer live uitzenden, maar alleen nog als podcast verspreiden.



In 2024 waren in LEO in Gesprek te gast:

7 februari	Shannon Spruit	Projectdirecteur Populytics
22 april	Lot van Hooijdonk	Wethouder gemeente Utrecht
17 september	Siward Zomer	Voorzitter Energie Samen
10 oktober	Marcel Boogers	Hoogleraar Transitie en Democratie
11 december	Maureen van Eijk	Directeur NP Lokale Warmetransitie



Met LEO in Gesprek bereikten we de afgelopen twee jaar 737 deelnemers (486 unieke), waarvan het merendeel niet werkzaam is bij een van onze donateurs. Mettertijd is de belangstelling toegenomen naar rond de 100 aanmeldingen per aflevering. De opnamen werden in 2024 gemiddeld al een stuk beter teruggekeken dan in 2023: een stijging van circa 100 naar gemiddeld 160 maal (met uitschieters naar 240).

LEO in Gesprek is niet exclusief voorbehouden aan onze leden. Door deelname laagdrempelig te houden geven we Platform LEO gaandeweg meer bekendheid en bereiken we nieuwe mensen in onze achterban. We maken ons programma zowel via direct mailings aan onze leden als via social media en gelieerde partijen bekend. Iedereen kon zich aanmelden en kreeg vervolgens een link naar de live uitzending.

Kennisessies

De besloten kennisgroep *Creatief-innovatief omgevingsmanagement* (sinds 2020), liep in 2024 door, onder begeleiding van kernteamlid Anne Melchers (EZK). Eind 2024 droeg Anne het stokje over aan Truus Harkes (Pure Energie, later Sweco).

Ledenbestand

Met plezier verwelkomden we in 2024 de gemeente Utrecht, de provincie Zuid-Holland, Publyon en Mattheo Advies als donateurs van Platform LEO. In de loop van het jaar gaven enkele donateurs om

variërende redenen aan per 2025 hun betrokkenheid te willen beëindigen. Met een aantal van deze donateurs zijn we in gesprek over mogelijke continuering van hun steun. Hoopvolle signalen zijn ook dat begin 2025 zowel het Nationaal Programma RES als de RES-regio Zeeland zich als donateur aangesloten hebben.

Organisatie

Het kernteam van Platform LEO is een afspiegeling van onze ledenbasis. Het kernteam fungeert formeel als bestuur van de stichting, maar heeft als voornaamste taak richting te geven aan en klankbord te zijn voor het programmamanagement. Het kernteam bestond in 2024 uit Gerlach Velthoven (Energie Samen Rivierenland, Betuwewind), Lida Rietveld (Stedin Groep), Eelco Bots (Windunie), Karin de Backer (Eneco), Anne Melchers en Fieke Uitentuis (beiden EZK, later KGG).

Anne Melchers, Fieke Uitentuis, Karin de Backer en Eelco Bots hebben te kennen gegeven per 1 januari te willen terugtreden uit het kernteam. Anne, Fieke en Karin omdat hun organisaties op afstand van Platform LEO komen te staan, voor Eelco om plaats maken voor een nieuw gezicht vanuit Windunie. Zij hebben in de afgelopen jaren Platform LEO helpen ontwikkelen tot wat we nu zijn. Om die reden zijn we hen veel dank verschuldigd.



Vanuit Windunie zal **Jennie Tissingh** (links, directeur mens en organisatie) de plek van Eelco innemen. Vanaf maart 2025 zal **Bianca Boverhoff** (rechts, zelfstandig specialist omgevingsmanagement en omgevingsgericht leiderschap) het kernteam verder versterken. In de loop van 2025 kijken we uit naar nog een nieuw kernteamlid.

Het team Uitvoering bestond ook in 2024 uit Ruud Schuurs (programmamanager), Marco Verschoor (media) en Nathalie Kazdal (programmaondersteuning).

Ons programma in 2025

Soms lijken belangen in een opgave onverenigbaar. Deelnemers dienen zich strikt te houden aan de opdracht die ze hebben meegekregen en raken gevangen in een voortdurende strijd om het eigen gelijk. Schaarste aan ruimte, geld of kennis zet de verhoudingen verder onder druk.

Herkenbaar, ook in omgevingsmanagement in de energietransitie. Schaarse netcapaciteit beperkt woningbouw en bedrijfsuitbreidingen. Onconventionele maatregelen als lokale opwek, opslag en energie delen, kunnen weliswaar oplossingen bieden, maar dat vergt bereidheid om de eigen rol en positie te veranderen. Bedrijven en bewoners moeten meewerken aan collectieve oplossingen en een

deel van hun autonomie opgeven. Netbeheerders zijn niet langer overal leidend in de ontwikkeling van het net. Eigendoms- en zeggenschapsverhoudingen veranderen. Niet het verdelen van taken en belangen, maar juist het delen van verantwoordelijkheden en eigenaarschap komt dan centraal te staan. Maar hoe kom je tot een dergelijke samenwerking?

De focus verschuift steeds meer van individuele projecten naar energiesystemen, waarin de integratie met andere opgaven leidend is. Het gaat dan vanzelfsprekend ook steeds vaker over de vraag hoe de samenwerking tussen betrokken partijen integrerend kan zijn. Die vraag staat voor het team van Platform LEO steeds meer centraal in onze programmering. Omdat de energietransitie én onze leden gebaat zijn bij het ontwikkelen van kennis en vaardigheden die vruchtbare samenwerking bevorderen.

Netwerkbijeenkomsten

We blijven geloven in de kracht van netwerken. Netwerkbijeenkomsten blijven daarom ook in 2025 een herkenbaar element in onze programmering, omdat ze een mooie mix zijn van inhoudelijke gesprekken en spontane ontmoeting. Deze fysieke bijeenkomsten zullen we vaker dan voorheen combineren met bezoeken aan interessante projecten en locaties en ze in nauwe samenwerking met een van onze leden vormgeven. Ter illustratie: de eerste bijeenkomst van 2025 – “Geothermie: potentie en praktijk” – organiseerden we in nauwe samenwerking met ons loyale lid EBN BV. Een bezoek aan de geothermische onderzoeksbooring in De Bilt was onderdeel van het programma.



In de loop van 2025 willen we in ieder geval het thema ‘ruimtelijke ontwikkeling in relatie met energietransitie’ aandacht geven en nader uitwerken. Dit thema omvat veel verschillende aspecten waar we op kunnen inzoomen, van multistakeholdersamenwerking tot het regievraagstuk, van netbewust bouwen tot energiegemeenschappen.

Kennissessies

We zetten intensiever in op de mogelijkheid van digitale bijeenkomsten, voor kortere kennissessies en LEO in Gesprek. In het voorjaar werken we bijvoorbeeld samen met TNO aan een kennissessie over actueel onderzoek over beleving van participatie rond wind- en zonprojecten.

LEO in Gesprek

Voor de gespreksserie LEO in Gesprek nodigen we opnieuw 5 interessante personen uit. In de keuze zal de diversiteit van de transitie doorklinken, met zowel vertegenwoordigers van onze leden als personen buiten ons netwerk. LEO in Gesprek zal exclusief als podcast worden verspreid via de bekende platforms van Spotify en Apple, en natuurlijk via onze website.

In de eerste LEO in Gesprek van 2025 was Ruud de Bruijne (sr adviseur windenergie bij RVO) te gast. In afleveringen 12 en 13 zijn respectievelijk Annelies Huygens (hoogleraar Ordening van Energiemarkten aan de UU) en Roosmarijn Smeets (strategisch adviseur energietransitie in de regio Drechtsteden) de gesprekspartners.

Ons actuele programma is te vinden op de [website](#). Onze leden houden we bovendien op de hoogte via onze regelmatige nieuwsbrief. Activiteiten worden bovendien ook via directe mails aan de bij ons bekende medewerkers bekend gemaakt. Tenslotte gebruiken we ook LinkedIn om onze achterban met regelmaat op de hoogte te houden van de programmering.



Financiën

Inkomsten

De inkomsten van Platform LEO bestaan uit de donaties van aangesloten partijen. Eind 2024 hadden we 24 betalende deelnemers, die gezamenlijk een bedrag van € 111.750 inbrachten. In 2025 verwachten we de reguliere opbrengsten op dit niveau te handhaven.

Onze reserve bedroeg begin 2024 bijna 80 duizend euro. Eind van het jaar was dit bijna 64 duizend euro, min of meer conform begroting. We zetten de opgebouwde reserve bewust in voor versterking van het programma en verdere professionalisering van onze communicatie.

Donateursbeleid 2025

Onze donateursbasis is in essentie behoorlijk stabiel, met een grote kern van loyale donateurs. Vanwege die loyaliteit spreken we dan ook liever over 'onze leden', al is dat technisch niet de juiste term. We blijven in onze contacten benadrukken dat met een donatie het belang van onze doelen en activiteiten voor de energietransitie wordt onderstreept en dat dat – hopelijk – het eigen belang van leden overstijgt.

We beseffen dat een goede relatie met onze leden vergt dat we nauw aansluiten bij de thema's die voor hen van belang zijn, zodat deelname relevanter wordt. We investeren daarom in betere samenwerking op de inhoud, bijvoorbeeld door leden nauwer te betrekken bij de inhoudelijke programmering van netwerkbijeenkomsten en kennissessies. Daarnaast profileren we ons nadrukkelijker als facilitator van bijeenkomsten die leden willen organiseren in hun eigen netwerk, mits deze aansluiten bij (en vaak ook toegankelijk zijn voor) andere leden van Platform LEO.

Hoewel we eind 2024 afscheid moesten nemen van enkele leden, blijven onze inkomsten in 2025 naar verwachting ongeveer op gelijk niveau. Onze kosten stijgen echter en onze ambitie om een betekenisvol programma te bieden vraagt om een stevige financiële basis en betrokkenheid van actieve leden. In de loop van 2025 zullen we daarom een besluit moeten nemen over aanpassing van de jaarbijdragen per 2026. Werven van donateurs blijft daarnaast een belangrijk punt van aandacht. Ook andere vormen van inkomsten zullen we overwegen, zeker nu we zien dat steeds meer organisaties – die geen financiële bijdrage leveren - de weg naar onze activiteiten weten te vinden. Te denken valt aan eenmalige bijdragen of deelname tegen betaling van een kostendeekkende vergoeding door niet-leden.

Resultaten 2024 en begroting 2025

Begroting 2025, actuals 2024			
* alle bedragen incl. btw!			
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Reserve per 1 januari	€ 63.737	€ 79.990	
Inkomsten			
Donaties deelnemers LEO	€ 109.000	€ 111.750	
Uitgaven			
Organisatie activiteiten	€ 66.414	€ 75.111	
Uren communicatie	€ 20.227	€ 20.217	
Kosten bijeenkomsten	€ 26.750	€ 30.770	
Systemen, materialen, vormgeving	€ 3.500	€ 882	
Administratie, bank, verzekeringen	€ 550	€ 542	
Onvoorzien	€ 500	€ 481	
Totaal uitgaven	€ 117.941	€ 128.003	
Toevoeging/onttrekking aan reserve	€ -8.941	€ -16.253	
Reserve per 31/12	€ 54.796	€ 63.737	

- Onze inkomsten begroten we op € 109.000, waarvan € 99.000 is ingeboekt en € 10.000 van nog te werven en/of te behouden donateurs afkomstig is.

- Alle uitgaven zijn inclusief BTW, omdat LEO deze niet kan terugvragen.
- Organisatie activiteiten en uren communicatie: dit betreft alleen de inzet van het team uitvoering en de programmamanager. De toepasselijke uurtarieven zijn met gemiddeld 5% verhoogd t.o.v. 2024.
- Kosten bijeenkomsten: dit omvat de uitgaven voor zaalhuur, catering en kosten van externe partijen. Om kosten te beperken, streven we ernaar zoveel mogelijk gebruik te maken van de faciliteiten die onze leden hierin kunnen bieden
- Systemen, materialen, vormgeving: dit zijn de gebruikelijke kantoorkosten plus eenmalige uitgaven voor herontwerp van de website
- In 2025 zetten we de opgebouwde reserve in voor dekking van toegenomen kosten, voor professionalisering van de communicatie en administratie. Voor een gezonde financiële bedrijfsvoering zullen we uiteindelijk een reserve van minstens 20% van de jaaromzet aanhouden.